

BANCO ELCA, S.A.
INFORME DE LABORES DE LA JUNTA LIQUIDADORA
(Al 30 de Junio del 2006)

1.1 GENERALIDADES

1.1.1 Hechos relevantes – Junta Liquidadora - Administración

La Junta Liquidadora y la Administración del Proceso de Quiebra del Banco ELCA, S.A., informan a la Asamblea de Acreedores con motivo de la reunión a celebrarse el día 28 de julio del 2006, lo que ha sido dicho proceso hasta el 30 de junio del 2006.

- La Junta Liquidadora de Banco ELCA, S.A. inició sus funciones el 21 de abril del 2005.
- Debido a la petitoria efectuada por el Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero de la apertura de un Proceso de Quiebra presentada ante los Tribunales de Justicia, con fecha 24 de febrero del 2005 el Juzgado Primero Civil, Primer Circuito San José, resolvió, mediante resolución notificada el 28 de febrero del 2005, la declaratoria de Quiebra. Con este precedente, el pasado mes de abril se realizó la Asamblea de Acreedores y Asamblea de Accionistas para el nombramiento de los liquidadores, dichos nombramientos electos fueron homologados el 10 de junio del 2005, por parte del Juez.
- Desde esa fecha y hasta el día de hoy, ha realizado cincuenta y tres sesiones. Lo anterior significa que en promedio se ha realizado una sesión por semana, hecho que manifiesta un monitoreo permanente al proceso de quiebra y a la consecución de los objetivos que persigue esta Junta.
- Toda la operativa fue trasladada a la firma Medina & Medina Consultores, S.A. con los resultados positivos que muestra la información financiera y que se demostrará más adelante.
- Se ha intensificado aún más el cobro de operaciones, los arreglos de pago con deudores convenientes a los intereses de los acreedores, para no enviarlos a cobro judicial, así como también se ha continuado con la revisión total de la cartera, y al día de hoy está totalmente controlada en cuanto a situación legal, garantías y procesos cobratorios a seguir.
- Se logró compensar deudas con el Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI), lográndose un gran beneficio para la masa de acreedores.
- Se han realizado mensualmente remates de bienes muebles e inmuebles, basados en el acuerdo para venta de bienes aprobado en la Asamblea de Acreedores celebrada en el mes de noviembre del 2005; generándose utilidades importantes de acuerdo con la diferencia del precio de venta final y el valor en libros de los bienes. En total se han vendido bienes por el orden de los ₡365 millones, con utilidades cercanas a los ₡40 millones.
- Se sigue con la liquidación de fideicomisos en los que el Banco actuaba como fideicomitente o fideicomisario, o bien en calidad de fiduciario, de tal modo que pueda trabajarse con mayor precisión con los activos que son propios del Banco, y no tienen compromisos con terceros. Esto también ha inducido a la Junta a seguir trasladando hacia los asesores penalistas, todo aquello que pueda significar un daño o perjuicio para los acreedores, de tal forma que éstos lo valoren y emitan su juicio de si debe o no agregarse a la cauda penal donde se investiga la quiebra del Banco Elca, S.A.

- Se han inventariado minuciosamente cada uno de los activos que el Banco posee, tanto muebles como inmuebles. Se han agregado todos aquellos bienes que se han venido recuperando producto de los procesos cobratorios y al mismo tiempo que se les ha dado el mantenimiento necesario para evitar en ellos un mayor deterioro. Lo anterior conlleva la necesidad de incurrir en gastos adicionales por servicios de vigilancia y personal de mantenimiento, costo que corre por cuenta de Medina y Medina Consultores, S.A., dadas las características del contrato firmado.
- Se han custodiado los activos del Banco y se han asegurado con el fin de que no se produzca una contingencia futura que resulte en pérdida para los acreedores.
- Se le ha dado seguimiento a los diversos procesos judiciales, tanto ordinarios, ejecutivos simples, penales y denuncias ante el Ministerio Público planteados por el Banco o en contra de éste. Se contrató para estos efectos los servicios de un par de abogados civiles y penalistas que están sobrellevando la causa penal, y han generado buenos dividendos para el concurso.
- Los gastos administrativos se han reducido en forma significativa [20%] en comparación a lo que se venía generando hasta el mes de octubre del 2005. Lo anterior es producto de la firma del contrato con Medina & Medina Consultores, S.A.; quien a partir del 01 de diciembre del 2005, asumió la totalidad de la carga administrativa, la totalidad de costos de mantenimiento e infraestructura, avalúos, publicaciones, la totalidad de los gastos por comunicación y movilización, la totalidad de los gastos por seguros y vigilancia, la totalidad de los gastos de arrendamiento, tanto los que se ya se venían generando hasta el 30 de noviembre del 2005, como los nuevos que se han generado durante estos últimos siete meses, y en los cuales nunca había incurrido el proceso, antes. Es importante destacar que a pesar de ello, se cuenta con mayor cantidad de colaboradores que prestan el servicio en pro de la recuperación de los acreedores del Banco Elca, S.A., y esto es a un costo más bajo.
- Durante el período se han producido utilidades de casi ¢327 millones; lo que es igual a un 2% en el incremento neto de recuperación por parte de los acreedores. El patrimonio negativo de Banco ELCA, S.A. al 30-12-2005 era de (¢3.159.104.916,08) y ya para junio del 2006, el mismo se ubica en (¢2.839.813.069,40). Las utilidades principalmente son generadas y producto de la venta de bienes, de los ingresos ordinarios y extraordinarios por intereses en recuperaciones de cartera de créditos, de los intereses que generan las inversiones en efectivo disponible, así como de la recuperación del principal estimado en cartera de préstamos (mediante el cobro tradicional y a través de compensaciones) que se encontraba en libros en cero, como también por un ajuste en los intereses por pagar, los cuales estaban calculados más allá de la fecha de la declaratoria de quiebra, lo cual, de conformidad con la ley, es improcedente. Importante también es destacar que las utilidades se alcanzan por el ahorro en costos que se han dado en los últimos seis meses, como se expuso en el párrafo anterior.
- Por último, y no menos importante dentro de este resumen de hechos relevantes, es el hecho de que en estos últimos seis meses se ha cambiado en dos oportunidades el representante de la SUGEF, en calidad de Presidente dentro de la Junta. A partir del mes de enero del 2006 asumió la presidencia el Ing. Oscar Rodríguez Ulloa en sustitución del Dr. Juan Muñoz Giró, y a partir del la segunda quincena del mes de abril del 2006, asume la presidencia el Lic. Marco Hernández Avila, en sustitución del Sr. Rodríguez Ulloa. Estos cambios, diríamos que atribuibles a nuestro sistema jurídico, han generado al proceso varios inconvenientes, como es el hecho de que por un espacio de casi tres meses, se ha carecido de personería jurídica para actuar o delegar poderes a los abogados encargados del cobro judicial, se han retrasado la toma de decisiones importantes y se ha atrasado por ende la ejecución de ventas de bienes y más representativo aún, la ejecución de procesos cobratorios en la vía judicial.

1.1.2 Generalidades - Balance de Situación Comparativo (valor en libros)

Las generalidades comprende, además, el análisis de la información financiera, su comportamiento, composición y comparación; entre el 31-12-2005 y el 30 de junio del 2006, según el siguiente detalle:

Cuadro #1
BANCO ELCA, S.A.
BALANCE DE SITUACIÓN PROCESO DE QUIEBRA
Comparativo Junio 2006 - Diciembre 2005

	JUNIO 2006	DICIEMBRE 2005	VARIACION ¢
ACTIVO			
Disponibilidades	131,650,704.24	135,397,966.24	-3,747,262.00
INVERSIONES EN VALORES Y DEPÓSITOS			
Valores disponibles	377,002,664.70	975,376,319.96	-598,373,655.26
Valores comprometidos	1,683,520,183.04	261,425,789.74	1,422,094,393.30
Productos por cobrar	1,027,915.44	3,633,028.60	-2,605,113.16
INVERSIONES NETAS	2,061,550,763.18	1,240,435,138.30	817,368,362.88
CARTERA DE CRÉDITO			
Vigentes	786,583,775.84	949,389,769.77	-162,805,993.93
Vencidos	4,769,825,791.87	5,833,810,276.27	-1,063,984,484.40
Cobro Judicial	3,278,888,239.73	3,476,572,595.60	-197,684,355.87
Productos por cobrar por cartera de crédito	629,384,128.20	699,030,636.48	-69,646,508.28
CARTERA BRUTA	9,464,681,935.64	10,958,803,278.12	-1,494,121,342.48
Estimación por deterioro del valor e incobrabilidad de la cartera de crédito y los productos	5,755,334,851.33	6,114,770,542.54	-359,435,691.21
CARTERA NETA DE CRÉDITO	3,709,347,084.31	4,844,032,735.58	-1,134,685,651.27
Cuentas por Cobrar-Neto	28,330,476.99	32,340,489.56	-4,010,012.57
Bienes Realizables-Neto	708,326,786.68	517,673,585.29	190,653,201.39
Propiedad mobiliario y equipo en uso, neto	160,847,121.61	182,605,821.38	-21,758,699.77
Otros Activos	18,771,220.41	57,265,946.86	-38,494,726.45
TOTAL ACTIVOS	6,818,824,157.42	7,009,751,683.21	-190,927,525.79
PASIVO			
Obligaciones con el Público	975,856,652.10	2,776,948,904.74	-1,801,092,252.64
TOTAL OBL.CON EL PUBLICO	975,856,652.10	2,776,948,904.74	-1,801,092,252.64
Otras Obligaciones Financieras	0.00	751,630,497.06	-751,630,497.06
Otras cuentas por pagar y Provisiones	8,671,264,640.97	6,615,239,560.05	2,056,025,080.92
Otros Pasivos	11,515,933.75	25,037,637.44	-13,521,703.69
TOTAL PASIVOS	9,658,637,226.82	10,168,856,599.29	1,290,872,880.17
PATRIMONIO			
Capital Social	2,512,800,000.00	2,512,800,000.00	0.00
Aportes para Incrementos de Capital	378,850,000.00	378,850,000.00	0.00
Reevaluación de Inversiones Disponibles para la Venta	-4,068.66	-433,919.24	429,850.58
Reservas Patrimoniales	157,557,275.50	157,557,275.50	0.00
Resultados de Ejercicios Anteriores	-6,216,885,899.80	-5,713,198,248.96	-503,687,650.84
Resultado del Periodo (Semestre Anterior)	0.00	-860,324,115.93	860,324,115.93
Resultado del Periodo	327,869,623.56	365,644,092.55	-37,774,468.99
TOTAL PATRIMONIO	-2,839,813,069.40	-3,159,104,916.08	319,291,846.68
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	6,818,824,157.42	7,009,751,683.21	-190,927,525.79
Cuentas Contingentes Deudoras	4,060,513,975.82	3,937,719,312.11	3,902,794,663.71
Relación activo/pasivo sin considerar las contingencias	70.60%	68.93%	1.66%
Relación activo/pasivo considerando las contingencias	49.70%	49.69%	-18.18%
Relación activo/pasivo, expectativa de recuperación activos netos	23.61%	23.60%	-8.63%
Relación activo/pasivo, expectativa de recuperación activos brutos	43.54%	44.19%	-16.83%

Tal y como se muestra en el Balance de Situación Comparativo del Cuadro #1, la relación activo – pasivo al 31-12-2005, era del 49.69%, y para el 30-06-2006 se ubica en 49.70%. Aún cuando pareciera que únicamente se ha crecido en 0.01% [a pesar de que se incrementaron las contingencias en más de ¢100 millones], el respaldo real es que la diferencia entre la disminución de los activos totales con respecto a los pasivos totales es de casi ¢1.000 millones, lo que es en términos brutos que el respaldo habría aumentado en casi cinco puntos porcentuales. Esto se debió a que entre una fecha y otra crecieron las inversiones temporales en ¢817 millones y el valor de los bienes realizables en ¢190 millones, producto de las recuperaciones de créditos vigentes y en cobro judicial, tanto en efectivo como en bienes adjudicados respectivamente.

Lo anterior demuestra, que a pesar de los gastos que se han generado dentro del proceso en estos últimos seis meses, estos han sido cubiertos en casi el doble por las utilidades generadas en el mismo lapso de tiempo, utilidades provenientes de ingresos extraordinarios por intereses y principal de cartera estimada al 100%, por comisiones en cobros de cartera y por las utilidades en ventas de bienes.

En cuanto a las inversiones en valores y depósitos, se logró recuperar al 100% y en efectivo, las reservas para contingencias, pasando éstas de ¢1.200 millones a ¢1.683 millones, y dejando un disponible para repartir entre los acreedores al 30 de junio del 2006, de ¢377 millones de colones, suma que representa el 2% de las legalizaciones totales.

La cartera de créditos es el otro rubro que ha sufrido una variación importante, y el que ha alimentado en mayor cantidad las inversiones, disponibilidades y capacidad de atención del flujo de caja del proceso. Así por ejemplo, la misma ha decrecido en ¢1.494 millones, de los cuales como se dijo anteriormente, ¢1.000 millones alimentaron las inversiones y el resto, entre otras, fue el resultado de la operación que se hizo con el BANHVI, hecho que se refleja en la disminución neta del pasivo.

Dentro de este rubro de cartera, es posible notar el saneamiento de la misma y cómo se ha mejorado la categoría de cada uno de los componentes incluyendo la estimación para incobrables. Esta mejoría en algunos casos es por recuperaciones en dinero líquido o bienes, pero también porque se ha reclasificado a una categoría mejor o de menor riesgo; es decir, algunas han pasado de vencidas a vigentes o bien de cobro judicial a vencidas.

Resulta importante aclarar que la cartera de crédito vencida, no es un rubro que no se haya querido enviar al cobro judicial, sino que se ha llegado a arreglos de pago satisfactorios, donde la operación sigue estando vencida por la naturaleza original del crédito, pero ya el deudor se encuentra normalizando la situación.

Tal y como se muestra en siguiente cuadro, las recuperaciones de cartera son el pilar fundamental para que hoy se esté disfrutando de una mejoría en la expectativa de recuperación de los acreedores.

Cuadro #2
BANCO ELCA, S.A.
CARTERA DE CREDITOS
Comportamiento de las Recuperaciones

	Colones	Dólares	TOTAL COLONIZADO
Recuperaciones del Mes de Enero del 2006	49,455,140.53	453,770.82	281,785,800.37
Recuperaciones del Mes de Febrero 2006 (¢597.234.568,21)	83,359,254.00	1,217,409.48	706,672,907.76
Recuperaciones del Mes de Marzo del 2006	88,315,070.43	56,251.05	117,115,608.03
Recuperaciones del Mes de Abril del 2006	65,915,448.91	58,550.53	95,893,320.27
Recuperaciones del Mes de Mayo del 2006 (¢102.554.828,46)	49,146,039.19	277,969.11	191,466,223.51
Recuperaciones del Mes de Junio del 2006 (¢710.969.985,06)	247,138,101.85	1,332,859.52	929,562,176.09

✓ Del total de las recuperaciones del mes, entre paréntesis se denotan las recuperaciones en activos no líquidos y compensaciones

En promedio, en estos últimos seis meses, las recuperaciones totales de cartera son de ₡387 millones mensuales, suma mayor a las recuperaciones que en promedio se generaron durante la Intervención y durante la primera mitad del proceso de quiebra, a pesar de la gran cantidad de recuperaciones por compensaciones legales que se dieron durante octubre, noviembre y diciembre del 2005.

Lo anterior indica que las recuperaciones de cartera de créditos y otras cuentas por cobrar que se han dado, han sido trasladadas íntegramente a inversiones en los casos en que las mismas han sido recuperadas en efectivo.

Para no deteriorar la relación activo pasivo, lo que se ha hecho es que tanto los costos de la liquidación (se explican con detalle en otro apartado), como lo que se ha incurrido hasta ahora, provengan únicamente de la recuperación de cuentas pasadas por incobrables, por los intereses de aquellas cuentas atrasadas, por los intereses sobre inversiones y por las ganancias en venta de bienes muebles e inmuebles.

En cuanto a los pasivos se refiere, sobre estos, al igual que sobre las otras partidas de los estados financieros en general, se ha hecho una depuración de todas y cada una de las cuentas. Las principales afectaciones que se han hecho de los pasivos obedecen a que se han aplicado en pago compensaciones legales, para la cancelación de operaciones de crédito o cuentas por cobrar, obteniéndose así, doble beneficio: el de recuperar activos de dudosa realización a efectivo y el de disminuir el pasivo de la entidad sin tener que hacer erogaciones de efectivo, dejando una proporción de disponible cada vez más alta para los acreedores. Además, hay una disminución importante, producto de la negociación con el BANHVI la cual en términos netos significó una negociación cercana a los ₡800 millones de colones (ver en el pasivo del balance, otras obligaciones financieras).

1.1.3 Comportamiento de Ingresos y Gastos

Uno de los elementos más importantes de comunicar durante el proceso, es el comportamiento de los ingresos y gastos, y cómo se han recibido y aplicado los recursos financieros líquidos que han ingresado al Banco.

Es importante anotar en este apartado, que a partir del 01 de diciembre del 2005, la Junta Liquidadora tomó la decisión de contratar una firma (Medina & Medina Consultores, S.A.) para que se hiciera cargo del proceso de administración de la Quiebra. El contrato se firmó por un plazo de trece meses, desde el 01-12-2005 y hasta el 31-12-2006, y se hizo por la suma de ₡25 millones de colones mensuales.

A partir de ese momento, la firma contratada, asumió la totalidad de los costos del proceso, exceptuando únicamente: a) los gastos por servicios profesionales del Asesor Legal de la Junta, b) los gastos por servicios profesionales de los abogados encargados de la causa penal, c) honorarios profesionales de los abogados encargados del cobro judicial, e) impuestos municipales de las propiedades adjudicadas y d) las dietas de los miembros de Junta Liquidadora.

Desde la declaratoria de quiebra y hasta el 30 de noviembre del 2005, el promedio de gastos (exceptuando los anteriores) de la administración de la quiebra, era de ₡31 millones mensuales; no obstante, con la firma del contrato, se logró reducir en ₡6 millones mensuales, dichos rubros.

Aquí es importante agregar que las condiciones de trabajo, las herramientas de trabajo, el personal y la posibilidad que ofrece la firma Medina y Medina Consultores S.A., para diluir costos, es algo con lo que no podía contar la quiebra como órgano administrativo independiente.

A continuación se muestra el Estado de Resultados Comparativo para el mes de Diciembre del 2005 y Junio del 2006, y el acumulado de los semestres que terminaron en esos mismos meses, donde es posible identificar los orígenes y aplicaciones de los recursos, así como los ahorros que ha generado la Junta Liquidadora y por ende la Administración del concurso.

Cuadro #3
BANCO ELCA, S.A.
ESTADO DE RESULTADOS - PROCESO DE QUIEBRA
Comparativo Junio 2006 - Diciembre 2005

	Mes Junio 2006	Mes Diciembre 2005	1er Semestre ACUMULADO Junio 2006	2do Semestre ACUMULADO Diciembre 2005	Variación % en el Período
INGRESOS FINANCIEROS					
Por Disponibilidades	0.00	0.00	0.00	8,570.58	-100.00%
Por Inversiones en Valores y Depósitos	6,054,803.94	3,531,858.85	55,615,701.99	137,624,317.08	-59.59%
Por Cartera de Créditos	39,898,927.44	37,652,176.15	457,261,223.66	299,108,239.07	52.87%
Por Comisiones sobre Créditos	3,315,148.50	553,243.85	10,139,144.45	9,903,275.92	2.38%
Por Diferencial Cambiario	32,006,843.98	23,132,889.60	136,330,674.91	283,583,466.10	-51.93%
Otros Ingresos Financieros	0.00	0.00	853,683.31	2,449,055.38	-65.14%
TOTAL DE INGRESOS FINANCIEROS	81,275,723.86	64,870,168.45	660,200,428.32	732,676,924.13	-9.89%
GASTOS FINANCIEROS					
Por Obligaciones con el Público	0.00	0.00	0.00	599,652.26	-100.00%
Por Otras Obligaciones Financieras	0.00	57,715,648.15	62,969,187.89	57,715,648.15	9.10%
Por Diferencial Cambiario	43,997,493.05	34,398,806.78	237,720,460.31	383,620,868.43	-38.03%
Otros Gastos Financieros	0.00	0.00	370,270.58	0.00	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	43,997,493.05	92,114,454.93	301,059,918.78	441,936,168.84	-31.88%
MARGEN FINANCIERO BRUTO					
	37,278,230.81	-27,244,286.48	359,140,509.54	290,740,755.29	23.53%
Gasto por deterioro e incobrabilidad de inversión en valores, de la cartera de crédito y cuentas por cobrar					
	0.00	0.00	21,677,793.11	6,158,874.84	251.98%
Recuperación de activos financieros					
	41,202,703.91	0.00	133,405,063.75	334,002,466.39	-60.06%
RESULTADO FINANCIERO NETO	78,480,934.72	-27,244,286.48	470,867,780.18	618,584,346.84	-23.88%
OTROS INGRESOS DE OPERACIÓN					
Comisiones por Servicios e Ingresos Diversos	289,026.06	4,054,800.00	81,422,829.33	30,633,923.94	165.79%
TOTAL DE OTROS INGRESOS	289,026.06	4,054,800.00	81,422,829.33	30,633,923.94	165.79%
OTROS GASTOS DE OPERACIÓN					
Por Comisiones por Servicios	0.00	39,000.05	396,222.58	215,893.34	83.53%
Por bienes realizables	634,377.00	26,947.00	3,262,364.20	47,083,108.22	-93.07%
Por amortización de Activos Intangibles	2,471,876.68	3,578,492.76	18,456,475.40	47,905,530.26	-61.47%
Otros Gastos Operativos	1,548.57	-160.53	855,638.56	6,943,328.50	-87.68%
TOTAL OTROS GASTOS DE OPERACIÓN	3,107,802.25	3,644,279.28	22,970,700.74	102,147,860.32	-77.51%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN					
Gastos del Personal	0.00	959,616.84	0.00	59,020,402.01	-100.00%
Gastos por Servicios Externos	29,132,341.00	30,321,843.10	165,339,897.15	68,650,867.70	140.84%
Gastos Movilidad y Comunicación	82,180.97	901,344.47	893,851.82	10,172,822.37	-91.21%
Gastos de Infraestructura	4,077,736.78	5,963,334.16	25,676,056.69	61,119,989.56	-57.99%
Gastos Generales	1,565,030.98	698,134.27	9,613,176.00	15,262,617.85	-37.01%
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	34,857,289.73	38,844,272.84	201,522,981.66	214,226,699.49	-5.93%
UTILIDAD NETA DE OPERACIÓN	40,804,868.80	-65,678,038.60	327,796,927.11	332,843,710.97	-1.52%
Ingresos Extraordinarios					
	0.00	3,776,225.86	72,696.45	32,800,381.58	-99.78%
UTILIDAD O PERDIDA ANTES DE PARTICIPACIONES LEGALES	40,804,868.80	-61,901,812.74	327,869,623.56	365,644,092.55	-10.33%
RESULTADO DEL PERIODO	40,804,868.80	-61,901,812.74	327,869,623.56	365,644,092.55	-10.33%

Ingresos Financieros: se puede perfectamente apreciar que en términos acumulados hay una diferencia de ¢72 millones recaudados de más en el periodo anterior, pero esto obedece a que en se tenían inversiones de casi ¢7.000 millones (I Cuenta Distributiva), que generaban intereses sustanciales, además del diferencial cambiario por las inversiones que se tenían en dólares.

Lo importante de hacer notar en este rubro son los conceptos de ingresos por cartera de créditos y por comisiones sobre créditos, que es la parte que muestra la eficiencia con se ha venido manejando el proceso.

Gastos Financieros: El único gasto importante de analizar en este apartado es el gasto por diferencial cambiario, que si bien es cierto no es importante desde el punto de vista de liquidez, si es importante desde el punto de vista de afectación de la relación activo/pasivo, ya que significa que las acreencias en dólares son superiores a los activos [cartera de créditos] en dólares, por tanto, la lucha por parte de esta administración ha sido ir disminuyendo al máximo esa brecha, hecho que se ha ido logrando invirtiendo en forma proporcional en colones y en dólares, la representatividad del pasivo en cada moneda.

Ingresos de Operación: Aquí es importante distinguir todos los ingresos provenientes de utilidades en ventas de bienes, en comisiones por cobros administrativos y otras comisiones por servicios fiduciarios y de administración. Se logra por tanto incrementar en ₡50 millones estos ingresos, los cuales son el resultado único de la eficiencia en el cobro mostrada en el proceso.

Otros gastos de operación: Efecto contrario a los ingresos de operación muestran los gastos de operación, que revelan una disminución de ₡80 millones en el semestre; ya que los gastos de mantenimiento de bienes realizables [exceptuando los impuestos municipales], son asumidos en su totalidad por la firma Medina & Medina Consultores, S.A.; la cual para hacer más bajos estos costos tiene necesariamente que lograr un balance adecuado entre la rotación de bienes que recupera y los bienes que vende. Sin embargo, esta dejó de ser una contingencia para el Banco, y ahora es responsabilidad de firma Administradora.

Dentro de estos gastos también se evidencia las amortizaciones de intangibles que son derechos del Banco, como el software el cual aún se sigue amortizando a razón de casi ₡3 millones mensuales, y algunos derechos telefónicos; sin embargo, de igual forma se han disminuido por cuanto ya el Banco canceló y retiró muchos de los depósitos de garantía que se tenían por la tenencia de las líneas telefónicas. Este costo es ahora asumido por la firma Administradora.

Gastos de Administración: Este es el rubro más importante dentro de los gastos que ha generado el concurso, el cual junto con la diferencia que generan los ingresos y gastos de operación, vienen a denotar el ahorro que han tenido los acreedores, al haber la Junta contratado a la firma Medina & Medina. Es decir la diferencia de ₡13 millones en los gastos administrativos más los ₡30 millones en el neto de gastos de operación, son en promedio los ₡6 millones mensuales que se ha venido ahorrando el concurso (₡25 millones contratados menos ₡31 que se venían gastando).

En relación con los gastos de personal efectivamente no se está incurriendo en nada al respecto y el gasto de diciembre fue producto de saldos que quedaron pendientes de liquidar al personal que dejó de trabajar el 30 de noviembre del 2005 con el Banco; en virtud de que una nueva firma asumía la administración.

Los gastos por servicios externos están representados por los ₡25 millones mensuales que se le pagan a la firma Medina & Medina Consultores, S.A., más \$1.500 dólares mensuales que se le reconocen al Asesor Legal de la Junta Liquidadora (Dr. Fernando Mora), más \$2.000 mensuales que se le reconocen a partir de marzo del 2006 a los abogados penalistas (Lic. Leonardo Madrigal y Lic. Manuel Campos). Adicionalmente, se incluyen en este apartado los gastos por honorarios que se pagan a los abogados encargados del cobro judicial.

Los gastos de infraestructura y movilización, acopian todo el gasto por depreciación referente a los activos que tiene el Banco. Esto se ha logrado disminuir a casi la mitad, producto de las ventas

de activos que se han realizado, además de que el equipo en uso es mínimo (AS400) pero necesario para darle soporte al software contable.

Los gastos generales corresponden a las dietas que se pagan a los representantes de los acreedores y de los accionistas por su participación en la Junta Liquidadora y que alcanzan los ¢650 mil colones por ambos, mensualmente. Además de un contrato que se firmó desde que el Banco operaba, con la firma DATAPRO y que le da mantenimiento al Software Contable. Por esfuerzos realizados por la administración, desde marzo del 2006 ese costo se redujo a la mitad y se espera dejar de incurrir en él, a partir del 01 de octubre del 2006. Este costo no le compete asumirlo a la administración actual, por cuanto es un compromiso adquirido desde mucho antes por el Banco y el cual tenía que cumplirlo.

1.1.4 Legalizaciones adicionales presentadas

Las legalizaciones adicionales presentadas y aprobadas del 15 de octubre del 2005 y hasta el 30 de junio del 2006, fecha de corte para la segunda cuenta distributiva, acordada por la Junta Liquidadora, son las siguientes:

NOMBRE	COLONES	DOLARES
HERRERO PEÑUELA ENRIQUE	18,686,959.30	-
BIAMONTE COLOMBARI MARIA T	-	20,618.14
VILLEGAS DEL CARPIO HUGO	11,070,175.07	25,601.80
KONEN JONATHON FERDINAND	-	47,299.83
CASA NIETO, S.A.	986,715.32	402.01
MICHAEL SHYMAN STEVEN	-	11,262.17
BRICKLER GARY HERMAN	1,438,723.61	12,253.04
TECNICOS EN MANTENIM. TECMANT	60,080.00	-
R Y S CONSULTORES, S.A.	5,718,555.42	11,073.75
FILLOY ROZADOS DAVID	-	7,360.69
MURILLO CAMPOS ERICK	-	10,128.38
BUFFI RONALD LOUIS	-	14,975.63
MONTANA DEL SUR CDB, S.A.	-	739.72
VINCENZO Y ANTONELLA, S.A.	-	703.31
OLAF NEGAARD PETER	-	247,110.87
TICAMAYA, S.A.	-	630,753.58
ESTRATEGIAS WALL STREET, S.A.	-	6,077.04
DOLAN SHAUN NIALS	-	18,733.64
SCHNURR PETER EDMUND	-	11,390.37
QUIROQUE INVERSIONES, S.A.	-	10,023.78
RBS CONSULTORES S.A.	-	85,332.81
CORDERO PINCZANSKI JOSEF	-	159,419.85
KLEIN DAVID LYNN	-	41,677.43
VIQUEZ ALFARO JAVIER	10,657,893.36	-
BIOFORMULAS CONTINENTALES, S.A.	-	1,251.01
ADUANERA SIGLO XXI	306,920.42	-
MALEISA DOS MIL S.A.	-	10,920.83
ROZADOS PAZOS OLGA	-	14,030.49
SERVICIOS EN CONSTRUC. SERCON	-	4,432.95
EARLY BRITTONS FROM THE DRUIDS	-	105,482.50
CIDCO CIA. INVER. Y DESAR.	-	53,152.40
HAWKWIND LIMITADA	-	18,081.51
ALAMO TERMINALES MARITIMO, S.A	-	10,659.72
SERVICIOS MULTIPLES METAL MECANICOS, S.A.	461,920.56	-
LOS NIÑOS DEL BEJUCCO, S.A.	-	61,988.16
COMERCIALIZADORA DEL SUR, S.A.	282,000.00	-
UMC DE COSTA RICA, S.A.	3,027,807.00	-
ALPIZAR DELGADO LUIS GERARDO	202,000.00	-
GONZALEZ MORA ELIZABETH	5,427,990.00	-
PRADA VARGAS ALEXANDRA	5,082,236.63	-
TOTALES:	63,409,976.69	1,652,937.41